



# POHJOIS-EUROOPAN JOHTAVA KAUPPAKONSERNI

Hanna Jaakkola  
Sijoittajajohtaja  
21.11.2023

**K**-RYHMÄN PERUSTA LUOTIIN  
TAMPEREEN PALOKUNNAN TALOLLA 1912



# KOLME VAHVAA TOIMIALALAA

## PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA



## AUTOKAUPPA





**KESKO SYNTYI KUN NELJÄ ALUEELLISTA TUKKUKAUPPAA  
YHDISTYI VUONNA 1940**

**KESKO OLI JO SYNTYESSÄÄN SUOMALAINEN SUURYHTIÖ  
YHTIÖ VIETIIN PÖRSSIIN 1960**

HEI NAAPURI,  
HAUSKA TAVATA!

**K**

KALASATAMAAN  
ON MUUTTANUT  
1800 ILOISTA  
KESKOLAISTA.

SKUS  
CENTRUM

4 LAHTI  
E76 LAHTIS  
7 KOTKA

PASILA  
BOLE



# K-RYHMÄ TÄNÄÄN

Pohjois-Euroopan johtavia kauppakonserneja

VÄHITTÄISMYYNTI  
16 MRD €

45000 TYÖNTEKIJÄÄ,  
1800 KAUPPAA JA  
1200 KAUPPIASTA  
8 MAASSA

2 MILJOONAA  
ASIAKASKOHTAAMISTA  
PÄIVITTÄIN

1,4 MRD €  
VEROJALANJÄLKI  
SUOMESSA

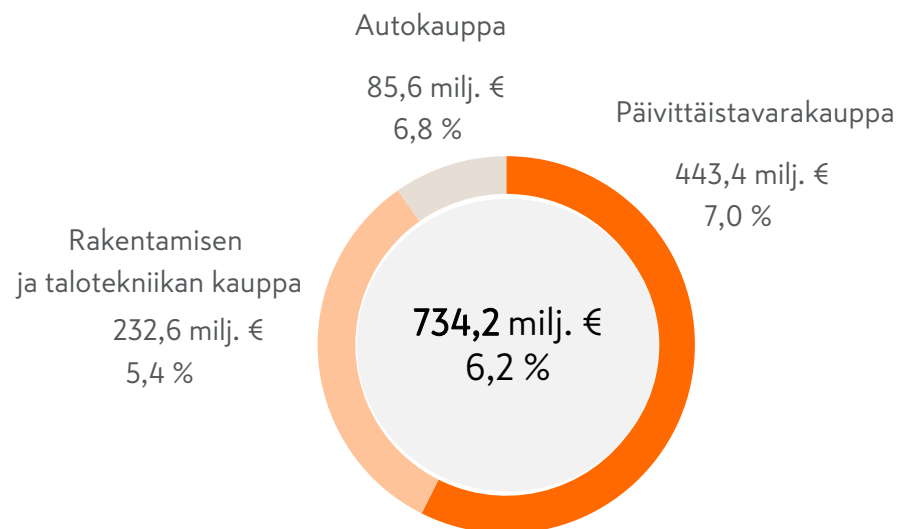


# KESKON AVAINLUVUT

## LIKEVAIHTO



## LIKEVOITTO



# VAHVA ASEMA KAIKILLA RUOKAKAUPAN OSA-ALUEILLA SUOMESSA

**K**CITYMARKET

**K**Supermarket

**K**Market

**KESPRO**

- Vahva nro 2 Suomen päivittäistavarakaupassa noin 36 %:n markkinaosuudella
  - Suomen laajin kauppaverkosto, yli 1 200 K-kauppiaiden pyörittämää ruokakauppaa
  - Paras asiakaskokemus ruoan verkkokaupassa
  - Noin 1,6 miljoonaa päivittäistä asiakaskäyntiä
- Nro 1 Suomen foodservice-markkinoilla yli 46 %:n markkinaosuudella
  - Suomen suurin ruuan verkkokauppa, myynnistä noin 70% tulee digitaalisten kanavien kautta
  - Vahvat omat merkit, osuus myynnistä yli 50 %
- Kehittyneet yhteiset toiminnot: hankinta, logistiikka ja IT



# JOHTAVA TOIMIJA POHJOIS-EUROOPAN RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA

Myynti 6,3 mrd. euroa\*, yritysasiakaskaupan osuus myynnistä yli 80 %\*\*

## TEKNINEN TUKKUKAUPPA

**onninen** 

- Liikevaihto: 2 348,6 milj. euroa
- Liikevoitto: 143,9 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 6,1 %
- Yritysasiakaskauppa: 100 %

## RAUTAKAUPPA

**Rauta** 

- Liikevaihto: 2 022,7 milj. euroa
- Liikevoitto: 72,2 milj. euroa
- Liikevoitto-%: 3,6 %
- Rakentamisen ammattilaiset: 67 %
- Kuluttajat: 33 %

**BYGG** 

**BYGGMAKKER** 

**CS**  
**SENUKAI**

- Yhteisyritys Kesko Senukai
- Johtava kuluttaja-asiakastoimija Baltiassa: 70 % kuluttaja-kauppaa\*\*\*
- Keskon osuus 50 %
- Vähittäismyynti 1 187 milj. euroa\*

# SUOMEN JOHTAVIA AUTOKAUPAN TOIMIJOITA

## K Auto

- Kesko hoitaa suurta osaa Volkswagen-konsernin liiketoiminnoista Suomessa
  - Suomen johtavia toimijoita uusien autojen myynnissä, markkinaosuus 14,1 %
  - Nopeasti kasvava käytettyjen autojen liiketoiminta
  - Koko maan kattavat huoltopalvelut ja sähköautojen latausverkosto
  - Urheilukauppa on ollut osa autokaupan toimialaa 1.4.2023 lähtien
- Liikevaihto: 1 256 milj. euroa
  - Liikevoitto: 85,6 milj. euroa
  - Liikevoitto-%: 6,8 %
  - Kaikki autokaupan liiketoiminnot kannattavia
  - Yksi yhteinen brändi: K-Auto



Hyötyautot

# HYVÄ STRATEGIA

## KASVUSTRATEGIA

### FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA  
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

# MUUTOS PERINTEISESTÄ VÄHITTÄISKAUPASTA YHTENÄISEKSI K:KSI

**KESKO**

**K CITYMARKET**

**K SUPERMARKET**

**KESPRO**

**K MARKET**

**K EXTRA**

**K-RAUTA**

**RAUTIA**

**K-MAATALOUS**

**KODINYKKÖNEN 1**

**ASKO**



**ANTTILA**

**muuli**



**MUSTA PÖRSSI**

**KONEKESKO**

**K PYOKA**



**VV-AUTO**

**K-PAYTA**



**K CITYMARKET**

**K Supermarket**

**K Market**

**KESPRO**

**K Rauta**

**onninen K**

**K BYGG**

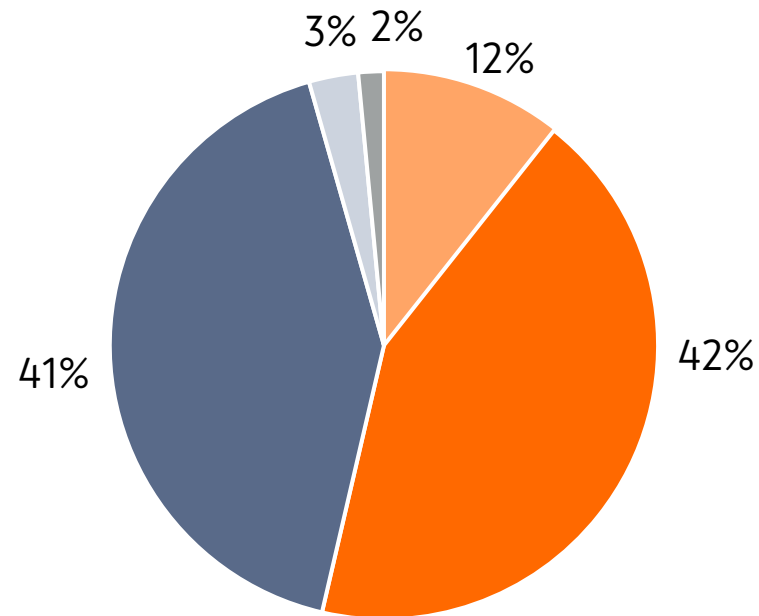


**K Auto**

**K Plusa**  
●●●●●



# MYYNNTI DIGITAALISTEN KANAVIEN KAUTTA NOIN 2,0 MRD. EUROA



■ K-ruoka.fi ■ Kespro ■ Onninen ■ Rautakauppa ■ Urheilukauppa

# KAUPAN ALAN EDELLÄKÄVIJÄ DIGITALISAATIOSSA

DIGITALISAATIO PARANTAA ASIAKASKOKEMUSTA JA TEHOSTAA TOIMINTAA



## Verkkokaupat ja digitaalinen myynti vahvassa kasvussa

Digitaalinen myynti jo noin 2 mrd €

Verkkokauppojen kasvu jatkuu vahvana

Verkkokauppojen asiakaskokemusta ja tehokkuutta kehitetään jatkuvasti



## Data ja analytiikka liiketoiminnan keskiössä

K:n kanta-asiakasohjelmassa 3,3 milj. asiakasta

Dataan perustuvat kauppakohtaiset liikeideat ja palvelut

Laaja tiedon hyödyntäminen päivittäisessä päätöksenteossa

Monipuoliset datapalvelut yhteistyökumppaneille



## Kaupan ja prosessien digitalisointi etenee vauhdilla

Helppokäyttöiset kaupan prosesseja tehostavat työkalut

Sähköiset hintanäytöt parantavat asiakastyytyvää ja tehostavat toimintaa

Sähköisten näyttöjen myötä kaupat entistä tehokkaampi markkinointikanava

Toimitusketjun ja taustaprosessien automatisointi



## Digitalisaatio vahvistaa asiakasuskollisuutta

Kohdennettu markkinointi

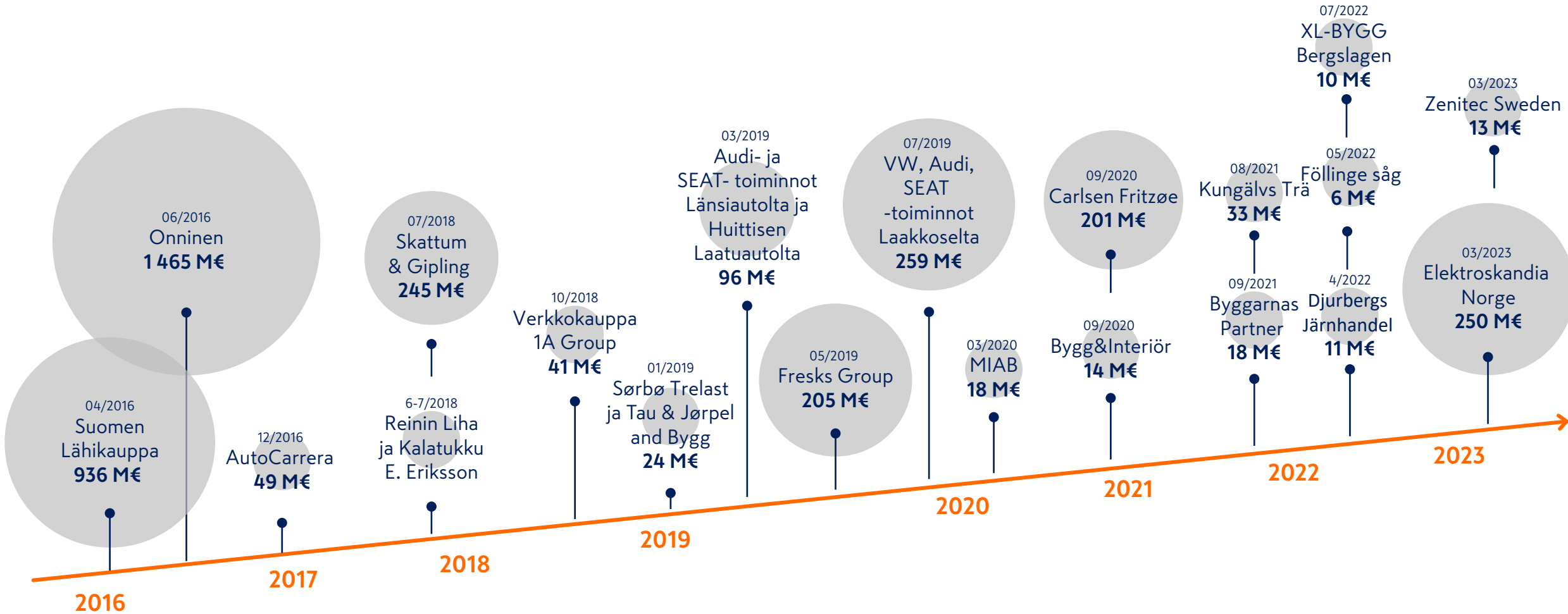
Henkilökohtaiset edut ja tarjoukset

Digitaalinen Plussa-raha

Hiilijalanjälki- ja kotimaisuusmittarit

Saumaton asiakaskokemus kanavasta riippumatta

# YRITYSOSTOT TUKEVAT MERKITTÄVÄSTI KANNATTAVUUTTA



# LAAJENTUMINEN TANSKAAN JA DAVIDSENIN YRITYSOSTO TÄRKEITÄ STRATEGISIA ASKELEITA

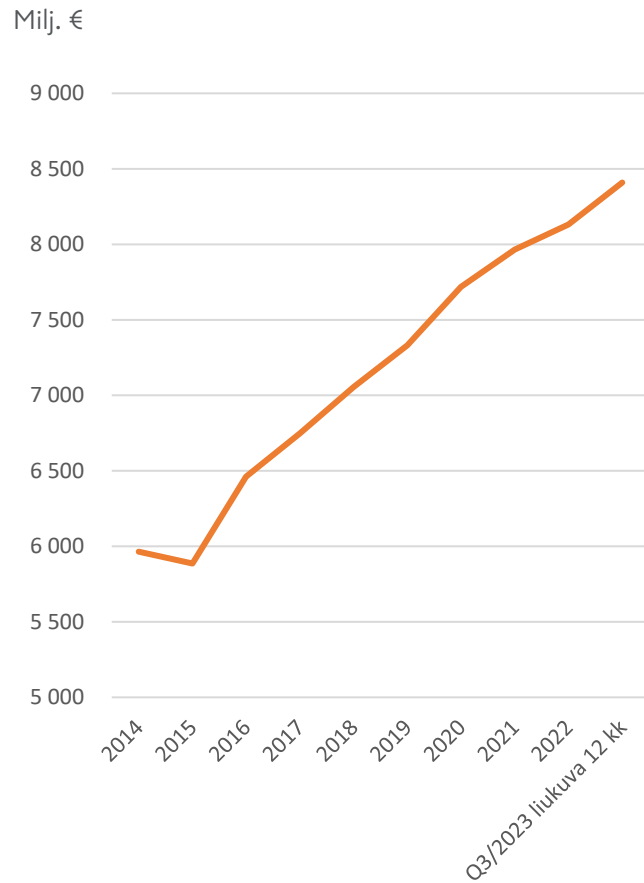
- Elokuussa 2023 Kesko ilmoitti ostavansa 90 % perheyritys Davidsen A/S:sta
- Davidsenin yritysarvo on noin 190 milj. euroa, vuonna 2022 liikevaihto oli 560 milj. euroa ja liikevoitto 23 milj. euroa
- Yhtiöllä on 23 rautakauppaa ja noin 850 työntekijää
- Yhtiö on Tanskan suurimpia rautakauppayhtiöitä, keskittyy yritysasiakkaisiin. Markkinaosuus n. 9 %, Etelä-Tanskassa markkinaosuus n. 30 %
- Keskon strategia rakentamisen ja talotekniikan kaupassa on johdonmukainen: se pyrkii konsolidoimaan Pohjois-Euroopan markkinoita ja olemaan yritysasiakaskaupan johtavien yritysten joukossa jokaisessa toimintamaassaan



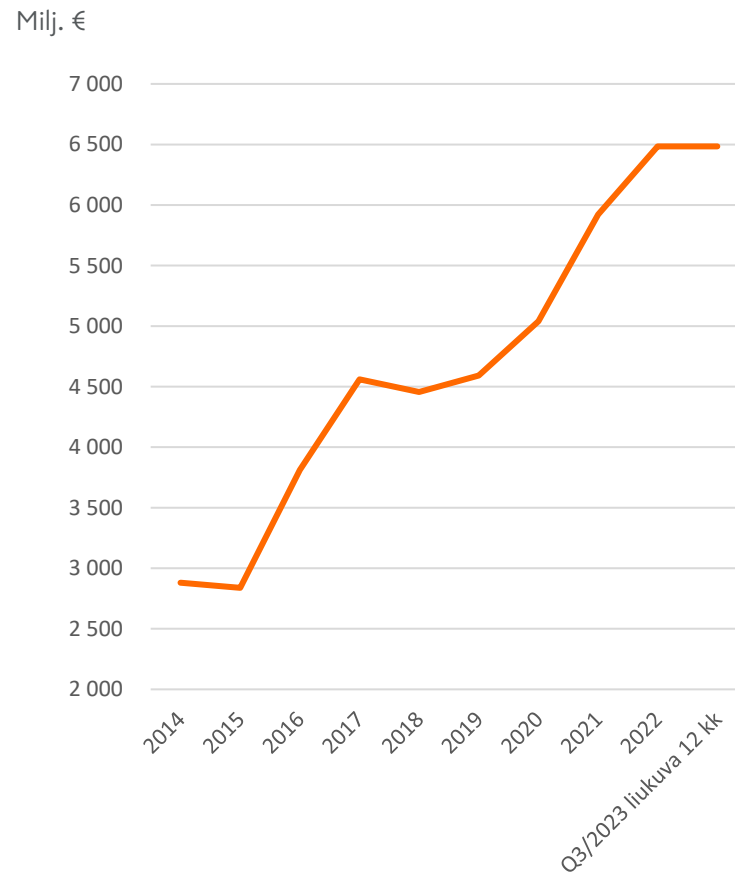


# YDINTOIMINTOJEN MYYNNIN KASVU 6 MRD. EUROA VUODESTA 2014

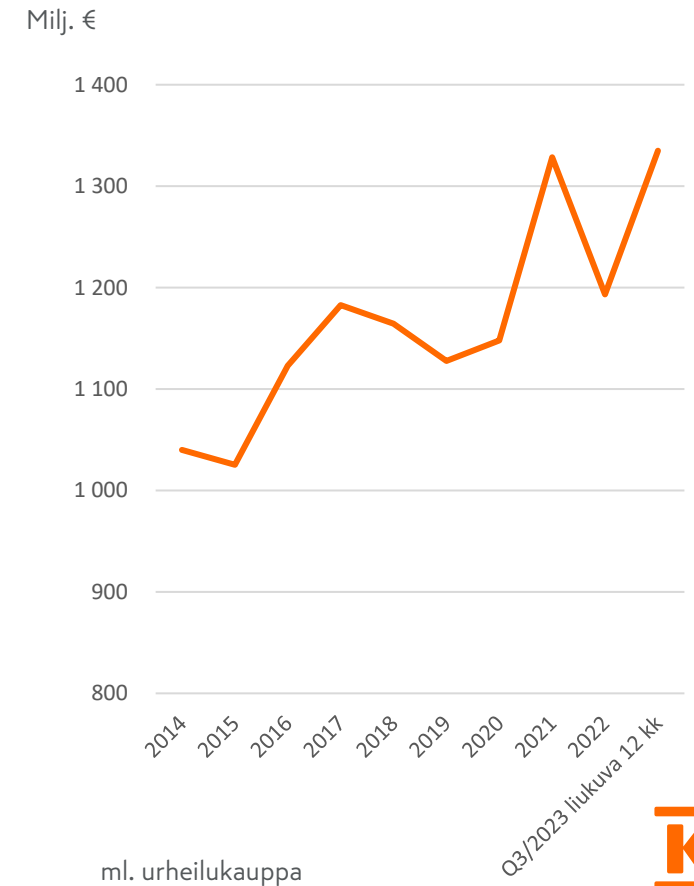
## PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

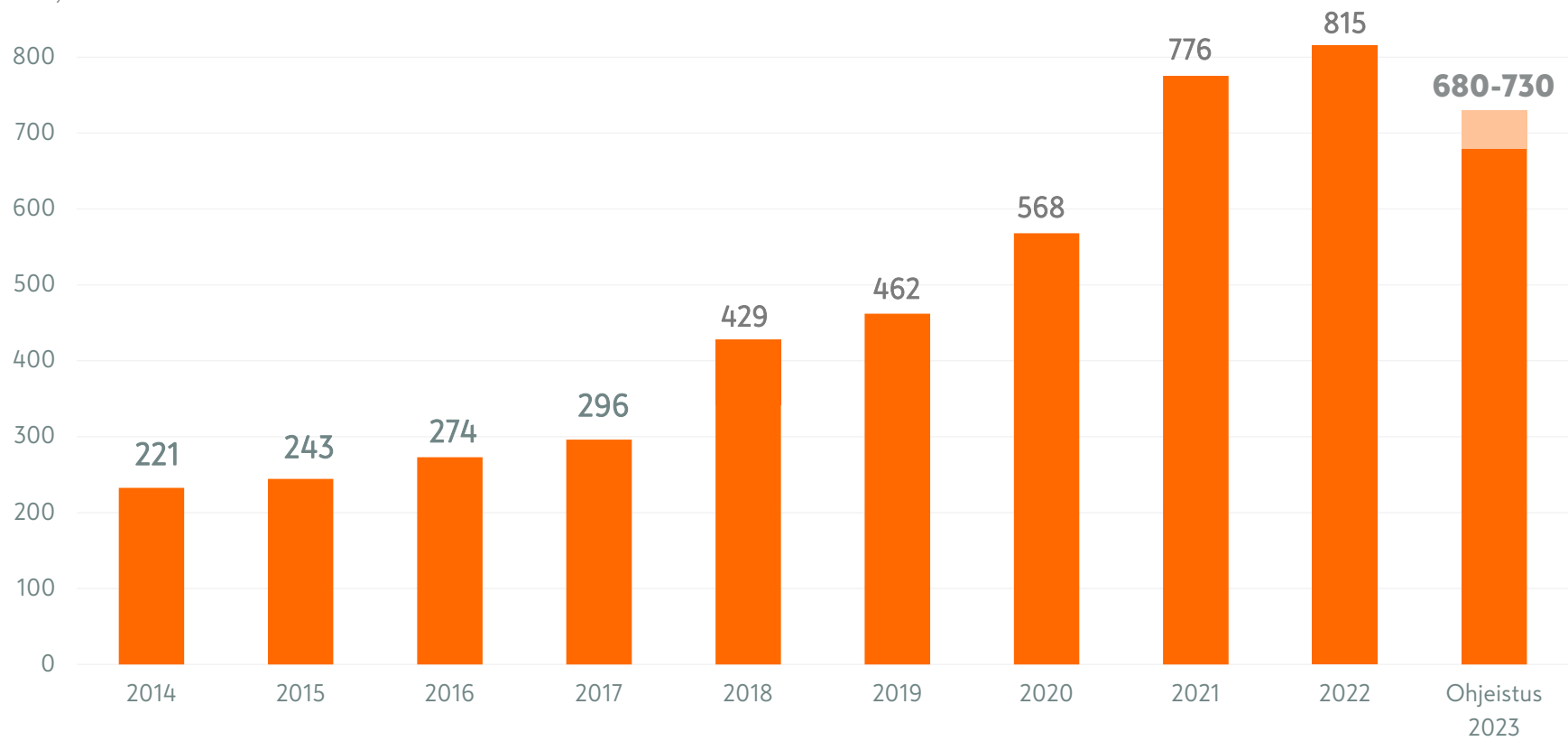


## AUTOKAUPPA



# VAHVAA TULOSENTEKOA MYÖS HEIKKOMASSA MARKKINASSA

Vertailukelpoinen liikevoitto  
Raportoidut luvut, M€

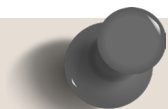


2014 - 2019 jatkuvat toiminnot

IFRS 16 -vaikutus



# VASTUULLISUUS OSANA LIIKETOIMINTAA



## VASTUULLISUUSSTRATEGIA

### VISIO

MAHDOLLISTAMME ASIAKKAIDEMME  
VASTUULLISET VALINNAT EDISTÄMÄLLÄ  
MUUTOSTA KOKO ARVOKETJUSSA

---

### PAINOPISTEALUEET

- ILMASTO JA LUONTO
- ARVOKETJU
- IHMISET
- HYVÄ HALLINTO

### TOTEUTUS LIIKETOIMINNOITTAIN

- PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
  - RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA
  - AUTOKAUPPA
- 

### INDEKSIT JA ARVIOINNIT KEHITYKSEN MITTAREINA

Dow Jones Sustainability Indices, MSCI ESG, Sustainalytics  
ja CDP

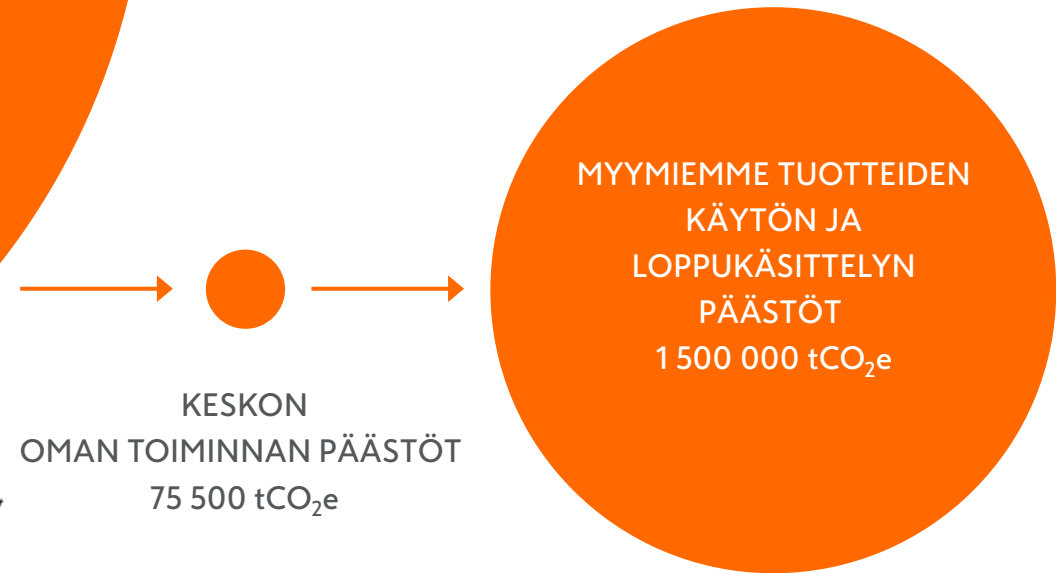


MYYMIEMME TUOTTEIDEN  
TUOTANNON PÄÄSTÖT  
7 200 000 tCO<sub>2</sub>e

Suurimmat vaikutukset arvoketjuumme syntyvät myyjiemme tuotteiden ja palveluiden elinkaaren aikana.

Mahdollistamme asiakkaillemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussamme.

## K:N ROOLI JA VASTUULLISUUSVISIO



# ONNISTUNEET STRATEGISET VALINNAT JA NIIDEN JOHDONMUKAINEN TOTEUTUS



**KESKITTÄMINEN KOLMEEN TOIMIALAAN**



**YDINLIIKETOIMINTAAN KUULUMATTOMIEN TOIMINTOJEN MYYNTI, ML. VENÄJÄN LIIKETOIMINNOT**



**RAUTAKAUPAN TÄYSKÄÄNNÖS YRITYSASIAKASVETOISEKSI**



**LAAJENEMINEN TEKNISEEN TUKKU- KAUPPAAN ONNISEN HANKINNAN KAUTTA**



**MARKKINAJOHTAJUUS LÄHIKAUPPAMARKKINASSA SUOMEN LÄHIKAUPAN HANKINNAN KAUTTA**



**KAUPAN ALAN EDELLÄKÄVIJÄ DIGITAALISUUDESSA EUROOPASSA**

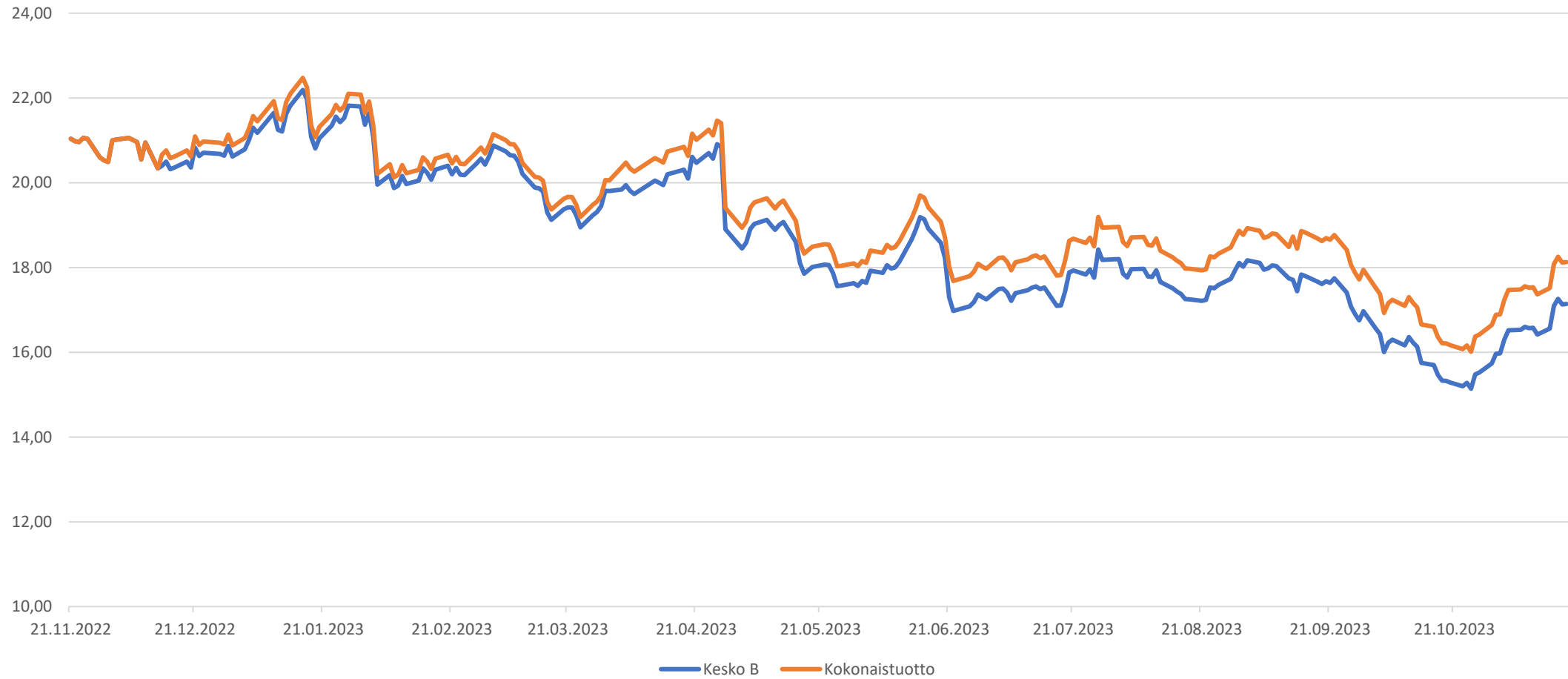


**VAHVA KASVU RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA POHJOIS-EUROOPASSA**



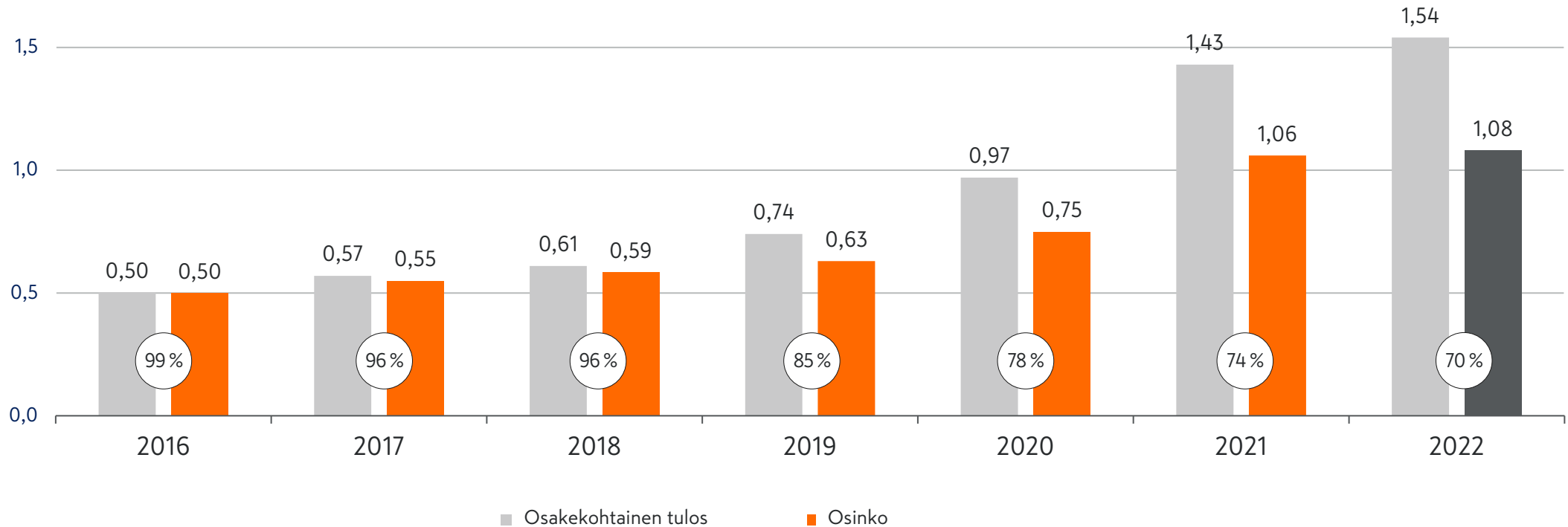
**GLOBALI EDELLÄKÄVIJÄ VASTUULLISUUDESSA**

# KESKO B -OSAKEKURSSI



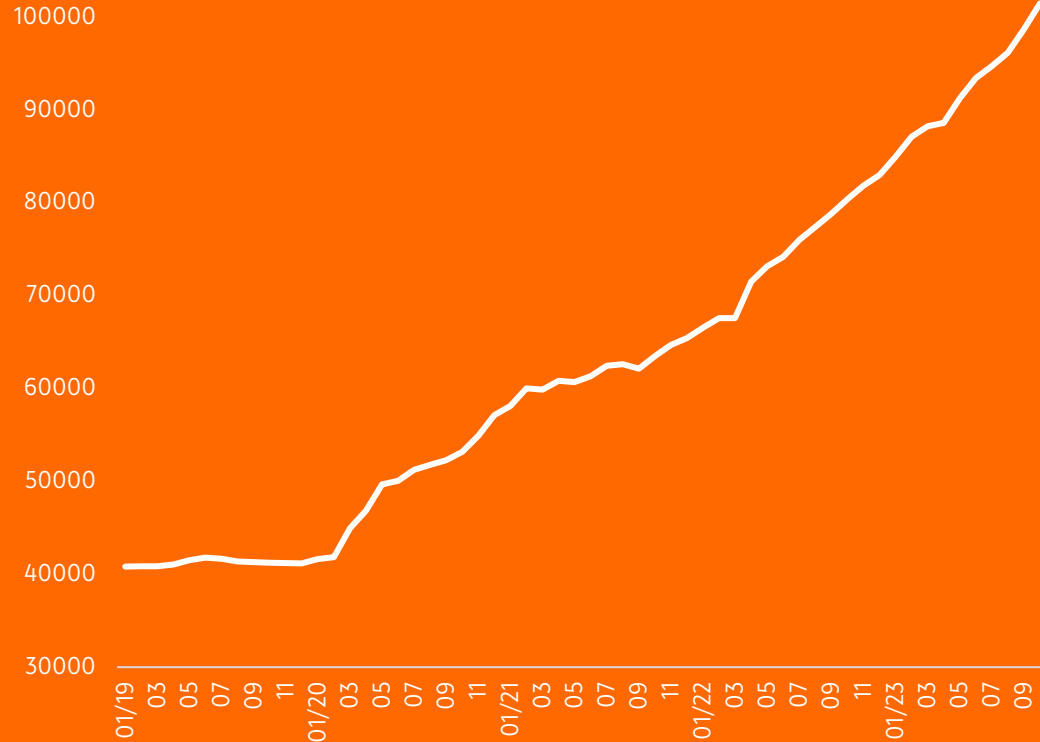
# OSINKO

- Osinko: 1,08 euroa/osake eli osinkotuotto ~6,2 %
- Osingon määrä yhteensä 429 M€
- Osinko neljässä erässä vuonna 2023

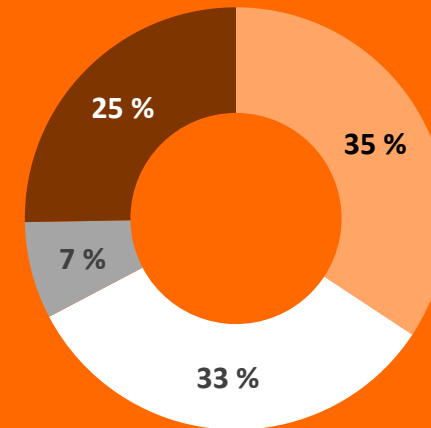


# OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄ KASVUSSA

## OMISTAJIEN MÄÄRÄ YLI 101 000



## TASAPAINOINEN OMISTAJARAKENNE



- Hallintarekisteröidyt, ulkomaiset omistajat
- Kotimaiset instituutiot
- K-kauppiasliitto ry lähipiireineen (äänistä 18,9 %)
- Kotitaloudet



# WWW.KESKO.FI/SIJOITTAJA

https://www.kesko.fi/sijoittaja/taloustieto-ja-julkaisut/konsensusennusteet-ja-suositukset/

<b>ABG Sundal Collier</b> Fredrik Ivarsson Suositus: <b>Pidä</b>	<b>Inderes</b> Arttu Heikura Suositus: <b>Osta</b>
<b>BnP Paribas Exane</b> Anna Schumacher Suositus: <b>Underperform</b>	<b>Kepler Cheuvreux</b> Magnus Råman Suositus: <b>Pidä</b>
<b>Carnegie Investment Bank Ab</b> Tommy Ilmoni Suositus: <b>Pidä</b>	<b>Nordea Markets</b> Svante Krokfors Suositus: <b>Pidä</b>
<b>Danske Markets</b> Calle Loikkanen Suositus: -	<b>OP</b> Joonas Häyhä Suositus: <b>Osta</b>
<b>DNB Markets</b> Miika Ihämäki Suositus: <b>Pidä</b>	<b>SEB</b> Maria Wikström Suositus: <b>Pidä</b>
<b>Handelsbanken Capital Markets</b> Nicklas Skogman Suositus: <b>Pidä</b>	

minkäänlaista sivujen sisältöön liittyvää kannanottoa, tarkastusta tai vahvistusta Keskon osalta. Tietoa ei ole tarkoitettu sijoitusneuvoksi.

Siirtyessäsi Vara Research GmbH:n tuottamalle sivulle, teet sen omalla vastuullasi. Kesko ei millään tavoin vastaa siitä, miten käytät sivuilla tarjottua sisältöä.

> Hyväksyn

## Analytiikot ja suositukset

Suosituksat päivitetty 27.10.2023

**ABG Sundal Collier**  
Fredrik Ivarsson  
Suositus: Pidä

**BnP Paribas Exane**  
Anna Schumacher  
Suositus: Underperform

## Kurssikehitys



> Osakemonitori

## Tiedotteet

**Keskon myynti lokakuussa**  
SUIJOITTAJAUUTINEN  
14.11.2023 08.00

**Kesko ostaa alueen Luhdan korttelista Lahdessa ja jatkaa strategiansa mukaisesti päivittäistavarakaupan kauppapaikkaverkoston uudistamista**  
SUIJOITTAJAUUTINEN  
13.11.2023 10.00

**Kesko sitoutuu entistä kunnianhimoisempiin ilmastotavoitteisiin**  
SUIJOITTAJAUUTINEN  
09.11.2023 15.30

> Kaikki tiedotteet

## Ajankohtaista

# KESKON SIJOITTAJAVIESTINTÄ SOMESSA

JAAMME AJANKOHTAISTA TIETOA KESKOSTA SIJOITUSKOHTENA KIINNOSTUNEILLE MYÖS SOMEKANAVISSA

## LINKEDIN

**K** Kesko - K-Group  
69,156 followers  
9mo · 🌐

Keskon vuosiraportti on julkaistut!  
Pakettiin kuuluu yli 300 sivua tietoa mm. yhtiön strategiasta, talousluvuista, vastuullisuustyöstä, datan ja digitalisaation hyödyntämisestä sekä hallin ...see more

See translation

**KESKON VUOSIRAPORTTI 2022**

LIETOHTAMINEN  
VASTUULLISUUSSTRATEGIA  
KESKO LÄHÄ KÄSITTELLÄ KÄSITTELTÄ

OSINKOKUU

KONKRETTIEN TILINTEIDEN YRÄÄ

OSINKOKUU

Kesko - K-Group

## INSTAGRAM

**K** keskon\_sijoittajaviestinta

Karo Hämäläisen grillattavana  
Keskon pääjohtaja Mikko Helander

@keskon\_sijoittajaviestinta

## X (TWITTER)

**K** Sijoittajaviestintä Kesko IR @Kesko\_IR · Sep 19 Promote ...

On taas #osinkokuu!

🔥 Kesko maksaa tänään syysosinkoa 0,27 euroa osakkeelta

UPI Osakkeenomistajia oli elokuun lopussa jälleen ennätysmäärä

1/2 3/4 Vuoden neljäs ja viimeinen osinkoerä maksetaan joulukuussa

#sijoittaminen #osinko #kvartaaliosinko

**K** OSINKOKUU ON 4 KERTAA VUODESSA

HUHTIKUU KESÄKUU SYYSKUU JOULUKUU

4 27 4K

@Kesko\_IR



**Muista**  
**KPlus**

## OPIKKELIJAN K-PLUSA



### Korkeakouluopiskelijoille

- K-Plussan Opiskelija-jäsen saa jopa 5 % rahaa takaisin ruokaostoksista
- Lisäksi muita etuja K-ryhmän ketjuista

[plussa.fi/opiskelija](https://plussa.fi/opiskelija)

## OMISTAJAN K-PLUSA



### Keskon osakkeita omistaville

- Plussa-asiakas saa käyttöönsä K-ryhmän Parhaan asiakkaan edut, jos
  - omistaa vähintään 100 kpl Keskon osakkeita ja
  - ostot K-ryhmän kaupoista ovat vähintään 3 000 euroa vuodessa

[plussa.fi/omistaja](https://plussa.fi/omistaja)



**Hanna Jaakkola**

Sijoittajasuhdejohtaja

[hanna.jaakkola@kesko.fi](mailto:hanna.jaakkola@kesko.fi)

IR@kesko.fi

+358 40 5666070

